



Instituto Nacional de
Normalização e
Qualidade

SEMINÁRIO ALUSIVO AO 23º ANIVERSÁRIO DO INNOQ

Compras Públicas Sustentáveis

Como a nova norma ISO 20400 pode impulsionar a produção e consumo sustentável

Maputo, 24 de Março de 2016

José Augusto Pinto de Abreu



UNITED NATIONS
INDUSTRIAL DEVELOPMENT ORGANIZATION

Parte da apresentação
foi baseada no material
de treinamento do PNU
para promoção das
atividades de Compras
Públicas Sustentáveis



1972-2012:
Serving People
and the Planet



Resource
Efficiency

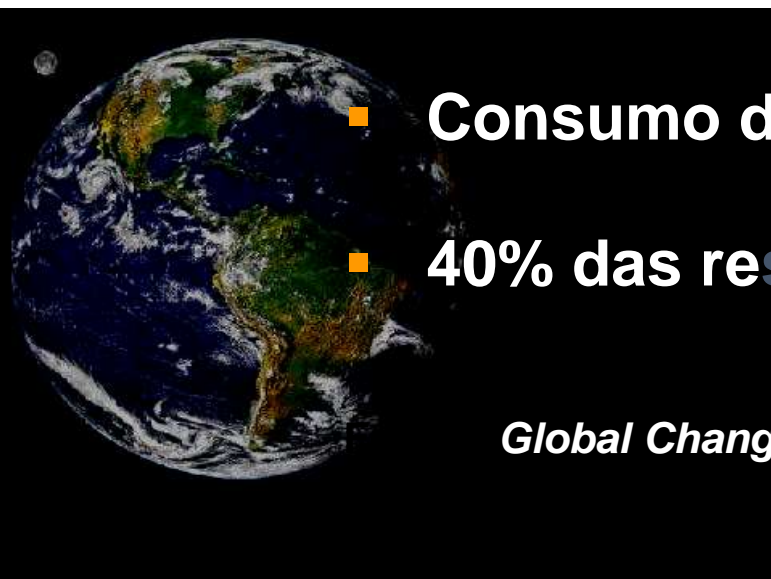
Sustainable
Public
Procurement

Sustainable Public Procurement (SPP)

Module 1. General Introduction to SPP

Transformação da **BIOSFERA** nos últimos 100 anos

- População humana: de 1,5 para 6 bilhões
- Atividade econômica: aumentou 10 vezes de 1950 a 2000
- Maioria dos pesqueiros mundiais: sobre-explorados
- Consumo de água: aumentou mais que a população
- 40% das reservas conhecidas de petróleo exauridas



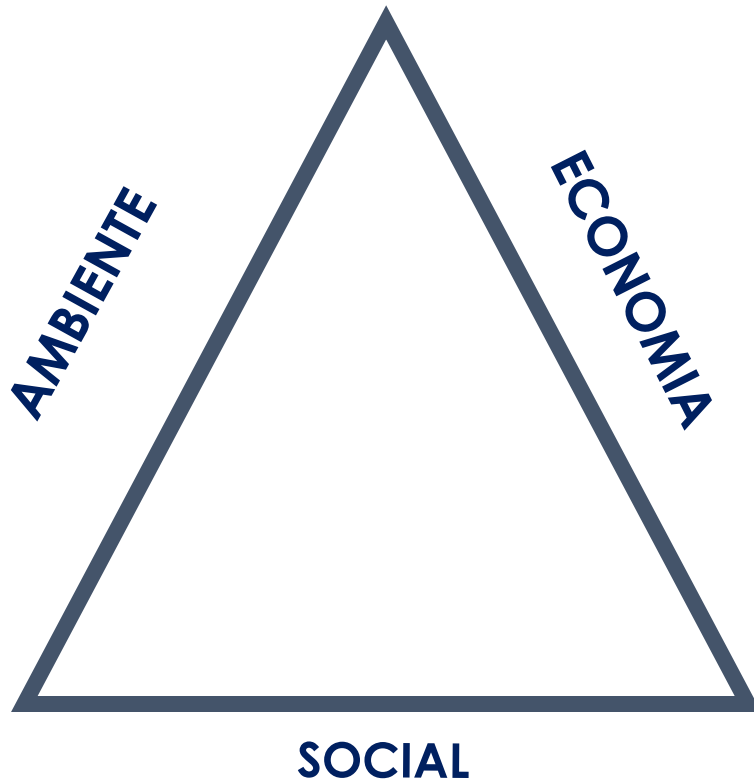
Global Change and the Earth System – A Planet Under Pressure, IGBP, 2004.

III Relatório do Clube de Roma: “Para Uma Nova Ordem Mundial” (1976)

**“Muito antes de esgotarmos os
limites físicos do nosso planeta
ocorrerão graves convulsões sociais
provocadas pelo grande desnível
existente entre a renda dos
países ricos e dos países pobres.”**

➡ Necessidade de redução da pobreza no mundo.

O conceito de sustentabilidade

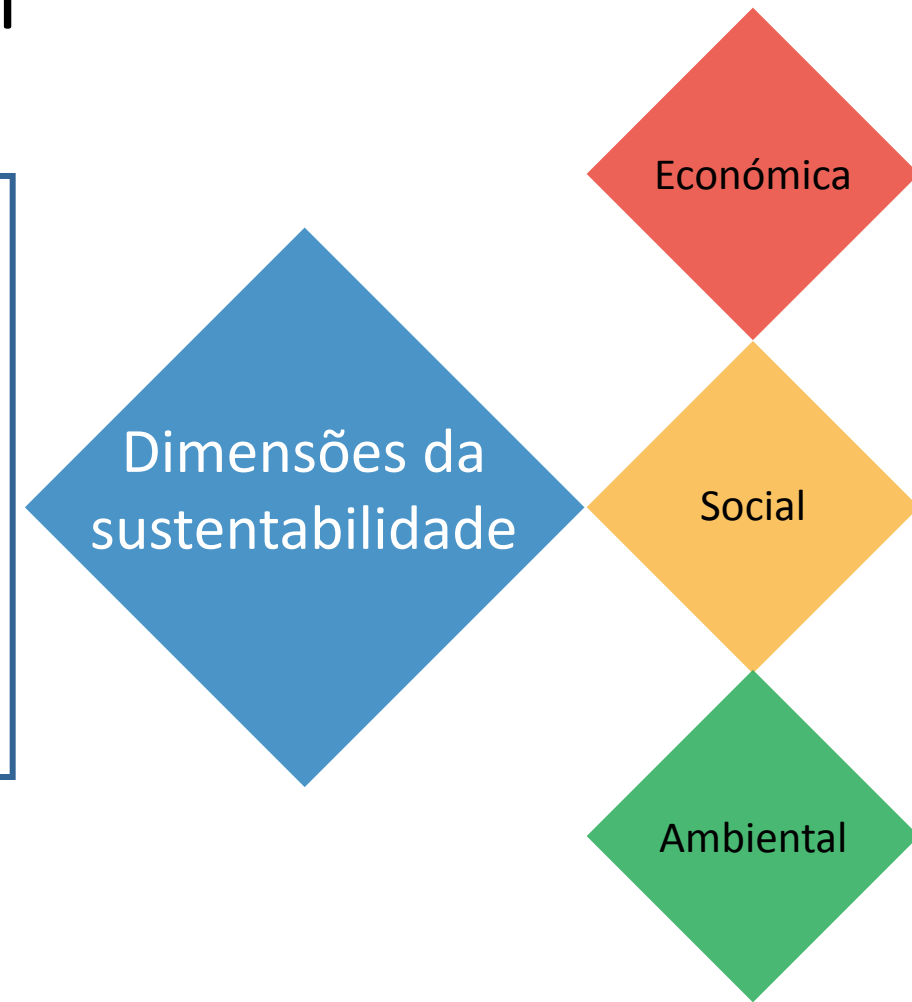


- Linha base tripla
(de *triple bottom line*)

Definição de Desenvolvimento Sustentável

“... atende às necessidades do presente, sem comprometer a possibilidade das gerações futuras atenderem às suas próprias necessidades.”

World Commission on Environment and Development, Brundtland Report (1987),



Os grandes desafios para o Desenvolvimento Sustentável

1. Garantir a disponibilidade de recursos naturais
2. Não ultrapassar os limites da biosfera para assimilar resíduos e poluição
3. Reduzir a pobreza do mundo

In Haroldo Mattos de Lemos, Exponorma 2008
“**Normalização, Sustentabilidade e Globalização**”

1 ERRADICAÇÃO
DA POBREZA



2 ERRADICAÇÃO
DA FOME



3 SAÚDE DE
QUALIDADE



4 EDUCAÇÃO
DE QUALIDADE



5 IGUALDADE
DE GÊNERO



6 ÁGUA LIMPA E
SANEAMENTO



7 ENERGIAS
RENOVÁVEIS



8 EMPREGOS DIGNOS E
CRESCIMENTO ECONÔMICO



9 INOVAÇÃO E
INFRAESTRUTURA



10 REDUÇÃO DAS
DESIGUALDADES



11 CIDADES E COMUNIDADES
SUSTENTÁVEIS



12 CONSUMO
RESPONSÁVEL



13 COMBATE ÀS
MUDANÇAS CLIMÁTICAS



14 VIDA DEBAIXO
DA ÁGUA



15 VIDA SOBRE
A TERRA



16 PAZ E JUSTIÇA



17 PARCERIAS
PELAS METAS



THE GLOBAL GOALS
For Sustainable Development

Instrumentos para o Desenvolvimento Sustentável

Instrumentos regulatórios	<ul style="list-style-type: none">• Leis proibindo o uso de determinadas substâncias perigosas• Leis limitando a carga contaminante dos resíduos industriais
Instrumentos económicos	<ul style="list-style-type: none">• Redução de impostos para produtos ambientalmente preferíveis
Instrumentos de comunicação	<ul style="list-style-type: none">• Campanhas de conscientização• Sistemas voluntários de rotulagem ambiental ou social
Outros instrumentos	<div>Um destes instrumentos é o das compras públicas</div>

Compras sustentáveis

Compras que proporcionam benefícios ambientais, sociais e económicos a longo prazo

Nota 1: CS envolvem os **aspectos de sustentabilidade** relativos aos bens e serviços e aos fornecedores ao longo da cadeia de fornecimento

Nota 2: CS contribuem para se alcançarem os objetivos e metas organizacionais de sustentabilidade

Compras sustentáveis

- CS são

"...o processo pelo qual as organizações atendem as suas necessidades por bens, serviços, obras e utilidades de maneira que obtém valor (value for money) numa perspectiva do ciclo de vida, em termos de gerar benefícios não apenas para a organização, mas também para a sociedade e a economia, enquanto minimiza os danos ao ambiente."

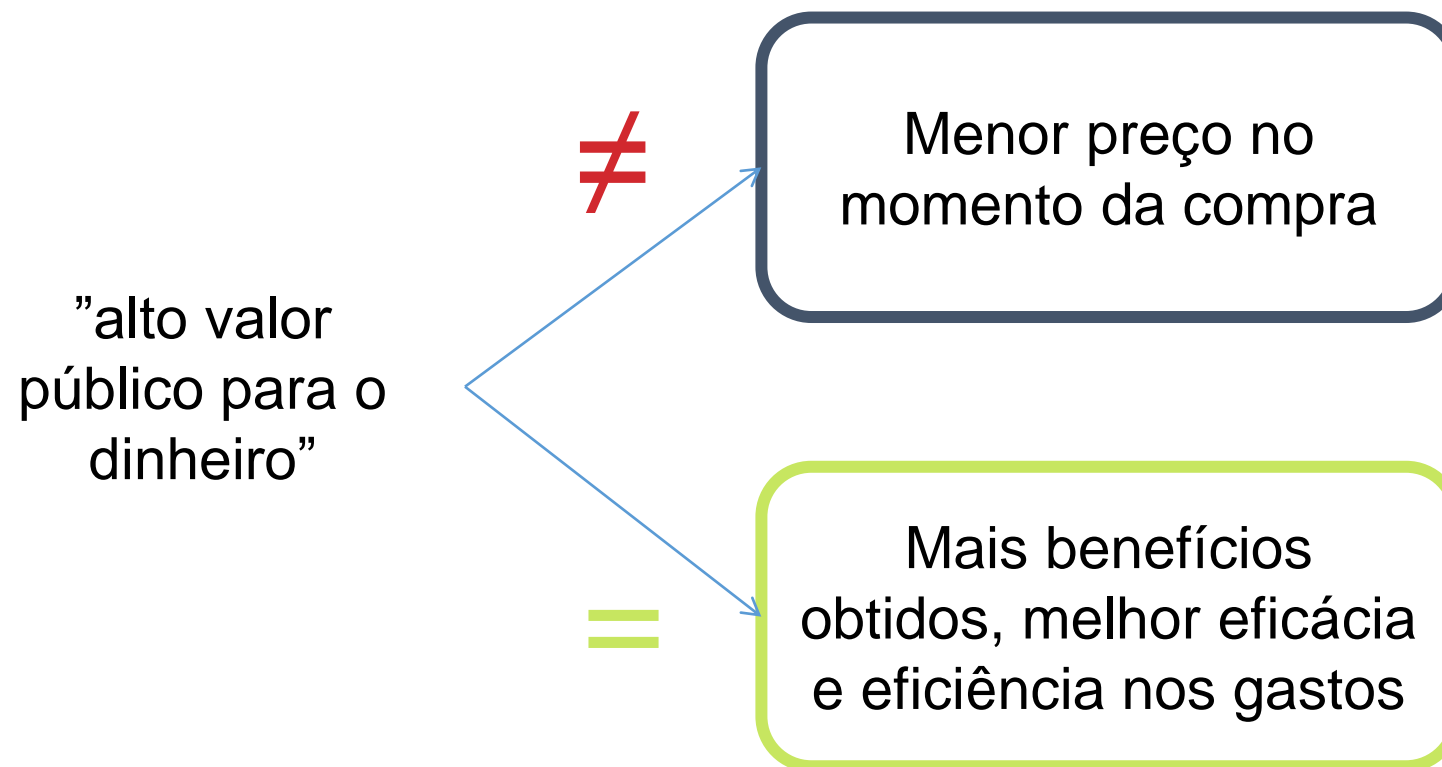
Defra, UK Sustainable Procurement Task Force (2006),

Compras sustentáveis

Na verdade, trata-se de incorporar a sustentabilidade ao processo de compras já existente, de modo a:

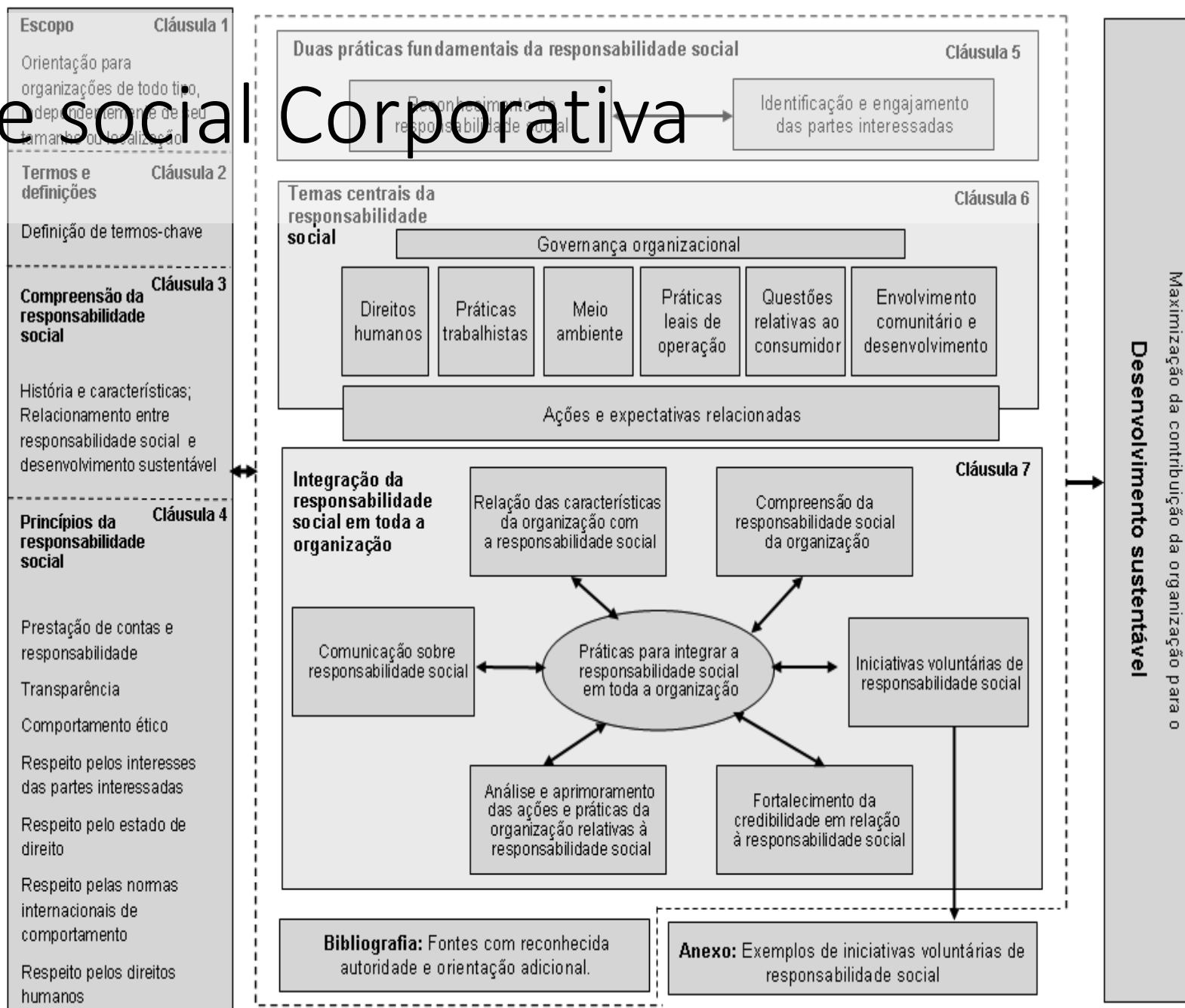
- Minimizar os impactos sociais, económicos e ambientais negativos; e,
- Maximizar os impactos positivos nestas três dimensões.

Melhor valor para o dinheiro



Responsabilidade Social Corporativa

ABNT NBR ISO 26000



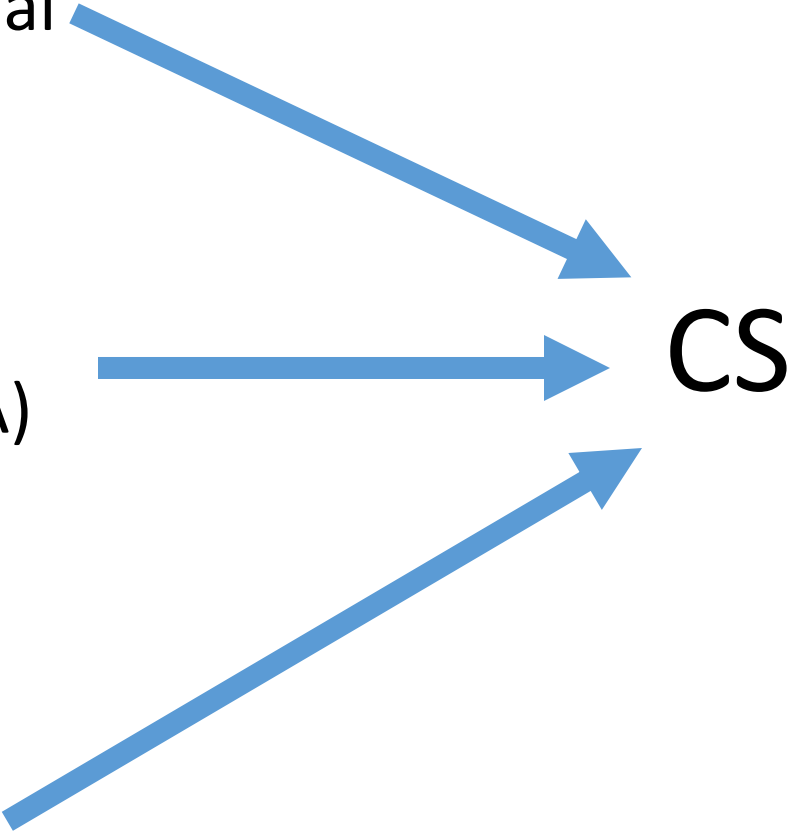
Responsabilidade social

Temas centrais

Governança

- Direitos humanos
- Práticas trabalhistas
- Envolvimento comunitário e desenvolvimento
- Práticas leais de operação
- Questões relativas ao consumidor
- Meio ambiente

Organizações envolvem-se em CS por:

- Compromissos com a Responsabilidade Social Corporativa
 - Iniciativas ambientais (Compras Verdes, SGA)
 - Compromissos com o Desenvolvimento Sustentável
- 
- CS

Boa governança

- Assegurar transparência, competição e não-discriminação
- Dar o exemplo: administração exemplar
- Atender as políticas nacionais e os objetivos e metas internacionais acordados
- Cumprir com a legislação social e ambiental
- Melhorar a gestão interna e os seus resultados (planejamento, monitoramento...)
- Melhorar a imagem do setor público

Ambiente

- Melhor desempenho ambiental
- Uso eficiente dos recursos naturais
- Redução da geração de resíduos e emissões poluentes
- Proteção do ambiente e minimização da carga de produtos tóxicos.

Social

- Promoção de melhores condições de trabalho
- Redução da pobreza e geração de emprego
- Empoderamento e promoção de grupos de risco e minorias
- Melhoria da saúde e da qualidade de vida
- Promoção social

Economica

- Promoção da produção regional e das PME
- Geração de emprego e bem estar
- Estímulo à inovação e aperfeiçoamento do mercado
- Transferência de conhecimento e tecnologia
- Promover o consumo sustentável

Compras Públicas Sustentáveis não funcionam sozinhas...

- São um instrumento
- Necessitam de uma estrutura de suporte político
- Requerem instrumentos e regulamentação que as complementem

Políticas:

- Estabelecimento de objetivos
- Conjunto de instrumentos coerente e consistente
- Planejamento da implementação
- Estrutura operacional para atividades específicas

Instrumentos:

- Uso de técnicas específicas para apoiar os processos e promover a mudança

Desafios comuns

- Estrutura legal para as compras públicas
- Por onde começar? Como identificar os bens/serviços críticos?
- Conscientização disseminação e construção de competências
- Nível político e nível operacional
- Informação e dados
- Ferramentas organizacionais
 - Política
 - Diretrizes e orientações/método
 - Processos

Aspectos importantes

- Priorização
- Evoluir de preço para custo-benefício
- São as pessoas que fazem as mudanças
- Mudanças culturais requerem tempo
- Desenvolver as competências dos compradores
- Ferramentas para ajudar os compradores
- Uso de normas técnicas, certificações e rotulos ecológicos/de sustentabilidade
- Inclusão de PME e outros fornecedores em desvantagem disadvantaged suppliers
- Abordagem de ciclo de vida
- Abordagem de gestão de riscos
- Ir além da legislação
- Gradualidade/ abordagem de maturidade
- Engajar e desenvolver os fornecedores (eles não são o inimigo...)
- Engajar as partes interessadas

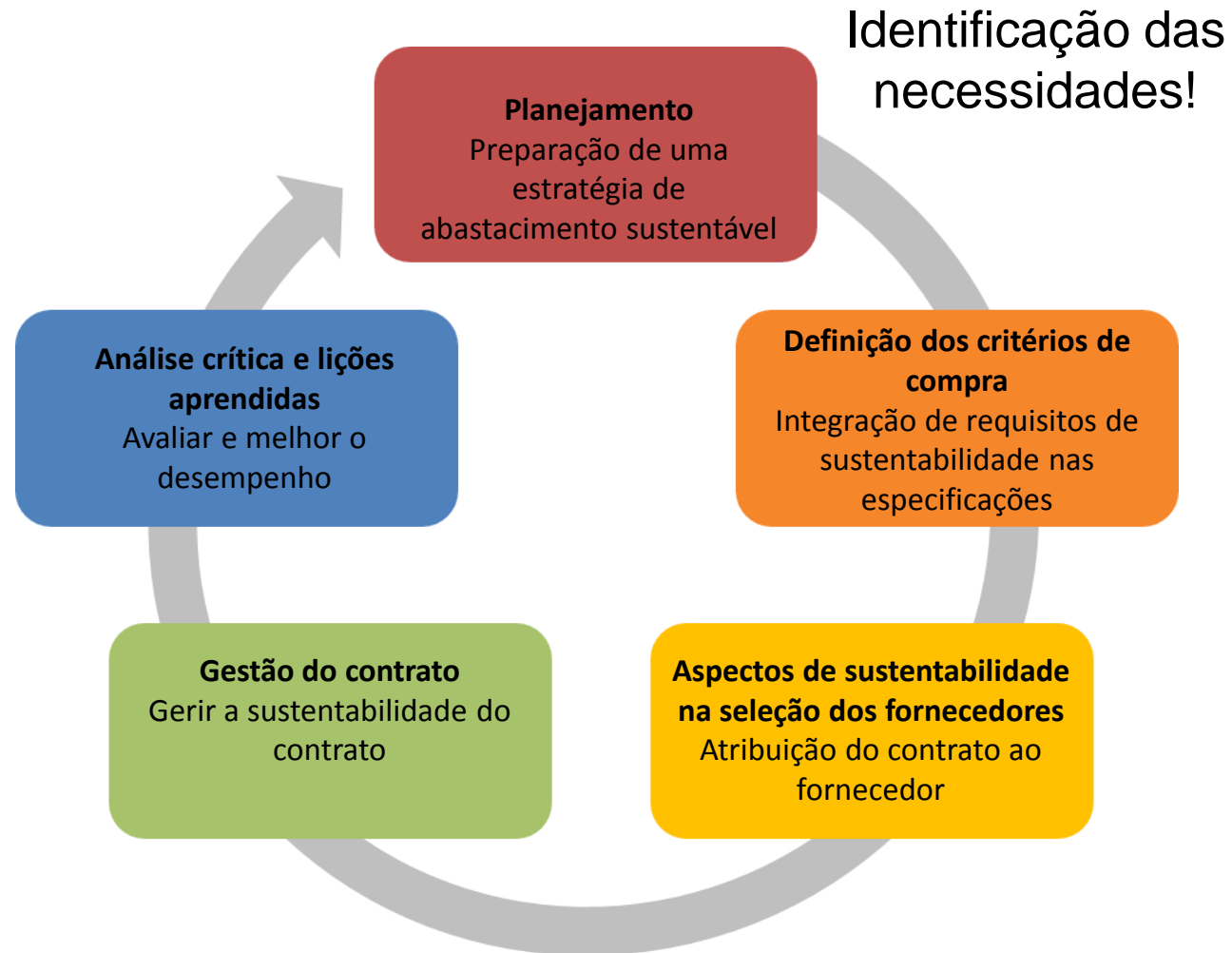
Compras sustentáveis



Processo de compras



Processo de compras



Definição dos requisitos de sustentabilidade

Baseados em :



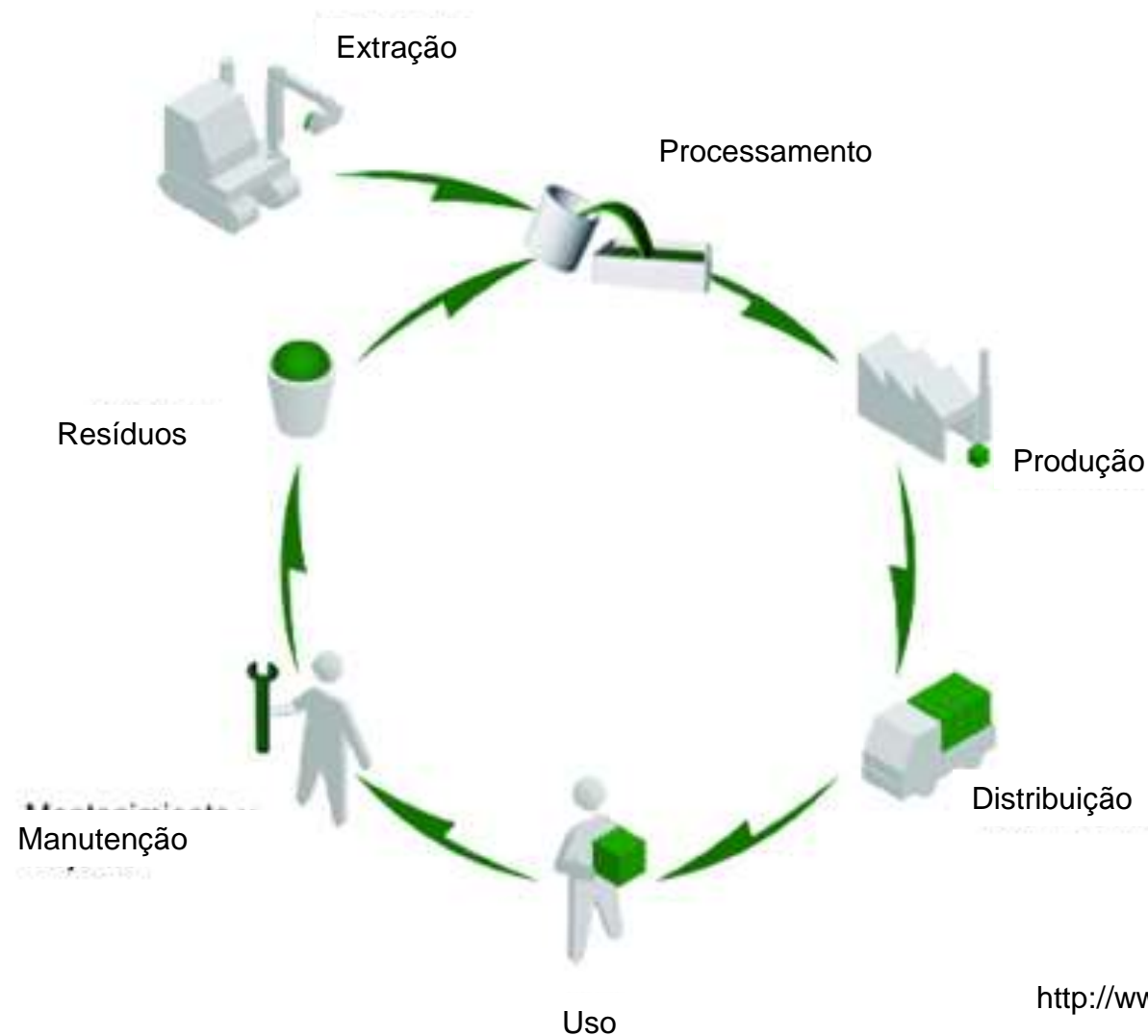
Avaliação de riscos

ASPECTOS DA SUSTENTABILIDADE	RISCOS
Dimensão ambiental	
Geração de resíduos	3
Emissão de gases de efeito estufa	2
Consumo de energia	2
Consumo de água	2
Toxicidade	3
Dimensão Social	
Desenvolvimento local	1
Equidade de gênero	1
Saúde e segurança no trabalho	2
Bem estar do trabalhador	1
Dimensão Econômica	
Impacto na produção de energia	1
Fornecimento regional	1
Inclusão de micro e pequenas empresas	1
Risco para a imagem / Reputação	1
TOTAL	21

Abordagem do ciclo de vida

- De bens e serviços...
- Cada fase tem entradas e saídas
- Diferentes impactos ambientais e sociais em cada fase

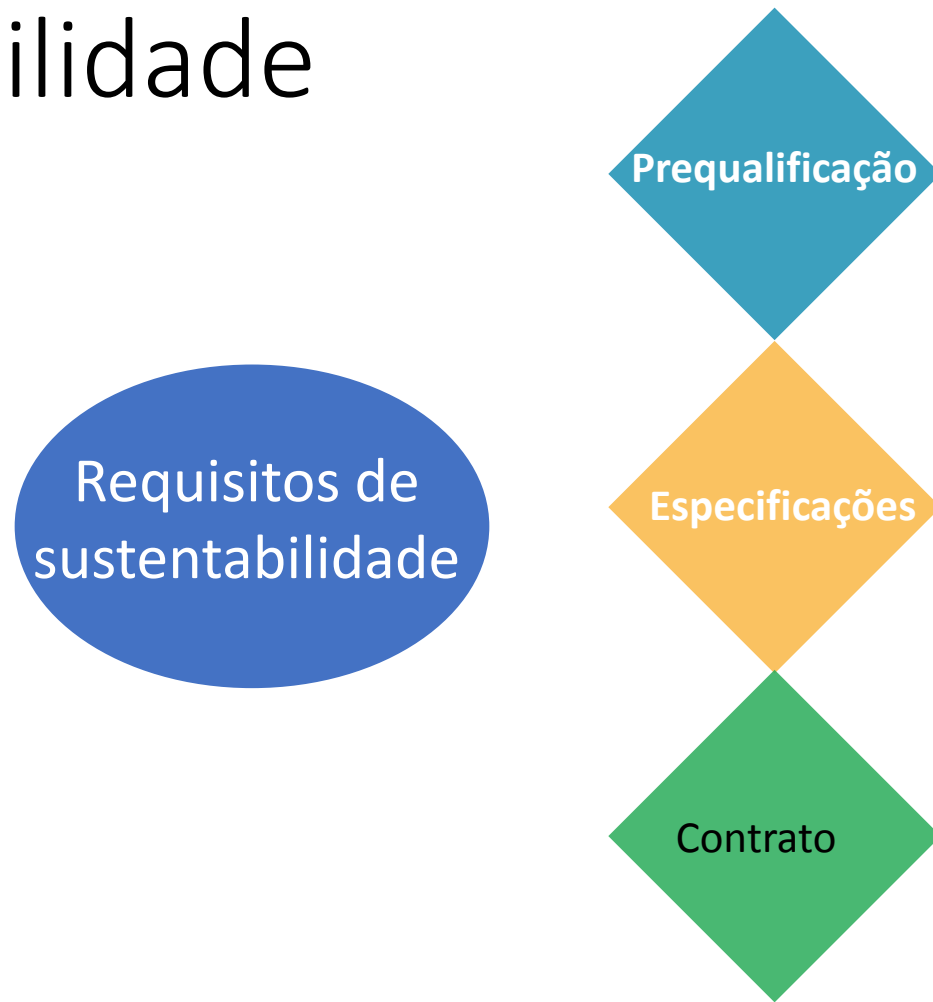
- Fornecedor
- Cadeia de suprimentos
- Administração/usuários



Estabelecer os requisitos de sustentabilidade



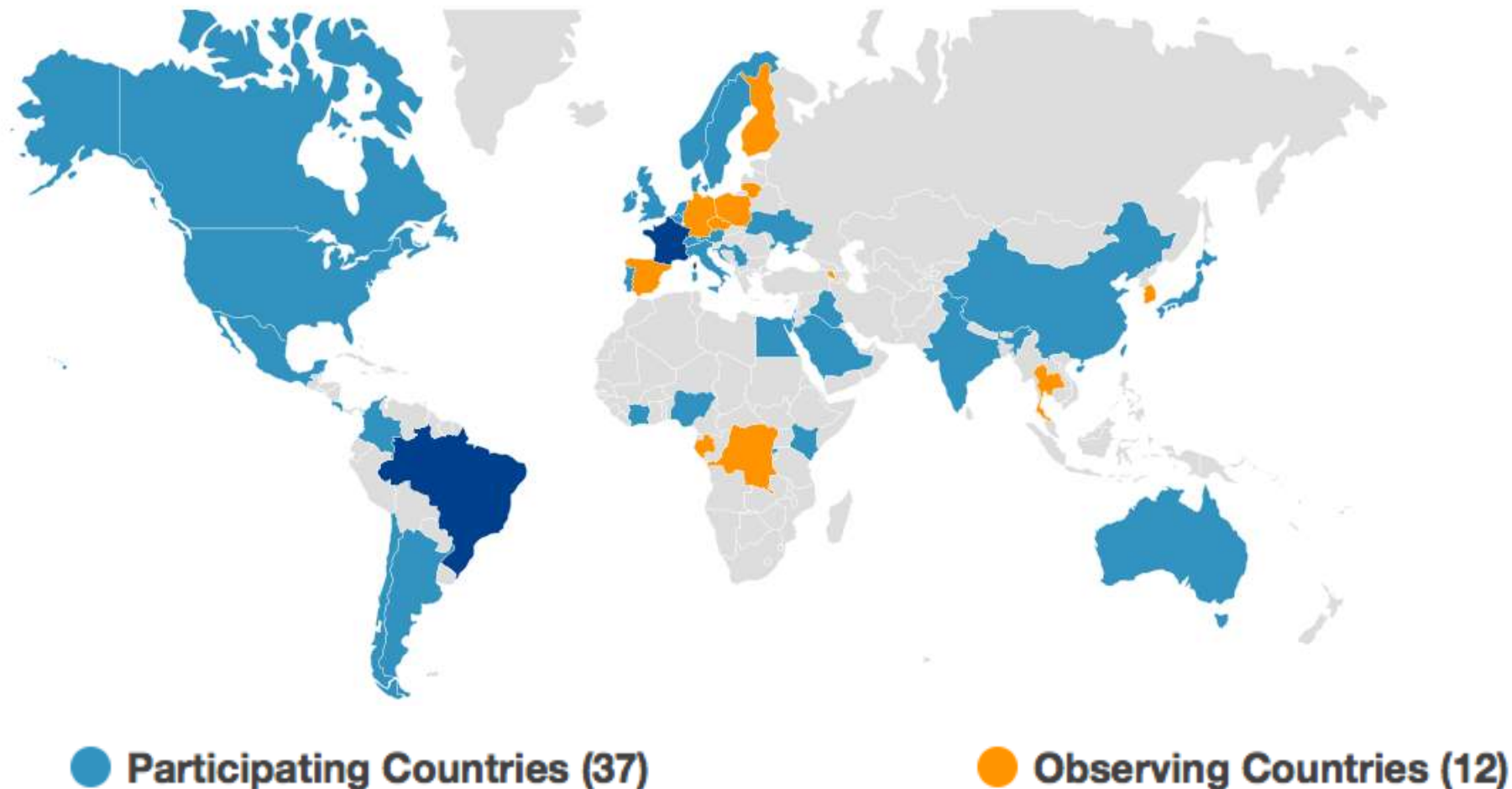
Desdobramento dos requisitos de sustentabilidade



ISO 20400

ISO/PC 277 - Sustainable procurement

- A ISO está a desenvolver uma norma para Compras Sustentáveis – ISO/PC 277
- É um documento de diretrizes (isto é, não contém requisitos, somente recomendações)
- Aplicável a organizações de qualquer porte, públicas ou privadas, de qualquer setor
- Provavelmente será publicada em 2017



Secretaria: França (AFNOR) e Brasil (ABNT)

ISO 20400

Conteúdo

Descrição

4. Fundamentos

Escopo, princípios e motivadores das compras sustentáveis

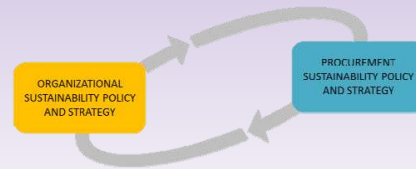


- 4.1. O que são Compras Sustentáveis?
- 4.2. Por que comprar de forma sustentável?
- 4.3. Considerações-chave para Compras Sustentáveis

Descreve os princípios das compras sustentáveis, sumariza o alcance de questões e motivações para a realização de compras sustentáveis. Considerações importantes incluem priorização, gestão de riscos, *due diligence*, influência e cumplicidade.

5. Políticas & Estratégias

Integrando a sustentabilidade na política e estratégia



- 5.1 Comprometendo com Compras Sustentáveis
- 5.2 Alinhando com objetivos organizacionais
- 5.3 Adaptando o contexto de compras
- 5.4 Gerenciando a implementação

Descreve as principais considerações ao desenvolver uma política de sustentabilidade organizacional e uma política de compras alinhada.

6. Facilitadores

Organizando a função de compras em direção à sustentabilidade



- 6.2 Governança de compras
- 6.3 Desenvolvendo pessoas
- 6.4 Identificação de *stakeholders* e engajamento
- 6.5 Definindo prioridades
- 6.6 Medindo e melhorando a performance
- 6.7 Mecanismos de reclamações

Descreve as condições que precisam ser criadas para permitir que as compras sustentáveis sejam consistentes e continuamente aperfeiçoadas. Essas condições são chave para integrar com sucesso considerações sobre sustentabilidade no processo de compras.

7. Processo de Compras

Integrando a sustentabilidade no processo de compras



- 7.2 Planejamento
- 7.3 Definição de critérios de compras
- 7.4 Aspectos de sustentabilidade na seleção de fornecedores
- 7.5 Gestão do contrato
- 7.6 Revisão do contrato e lições aprendidas

Descreve como integrar considerações e prioridades sobre sustentabilidade nas compras de bens e serviços usando um processo genérico de compras.

Escopo

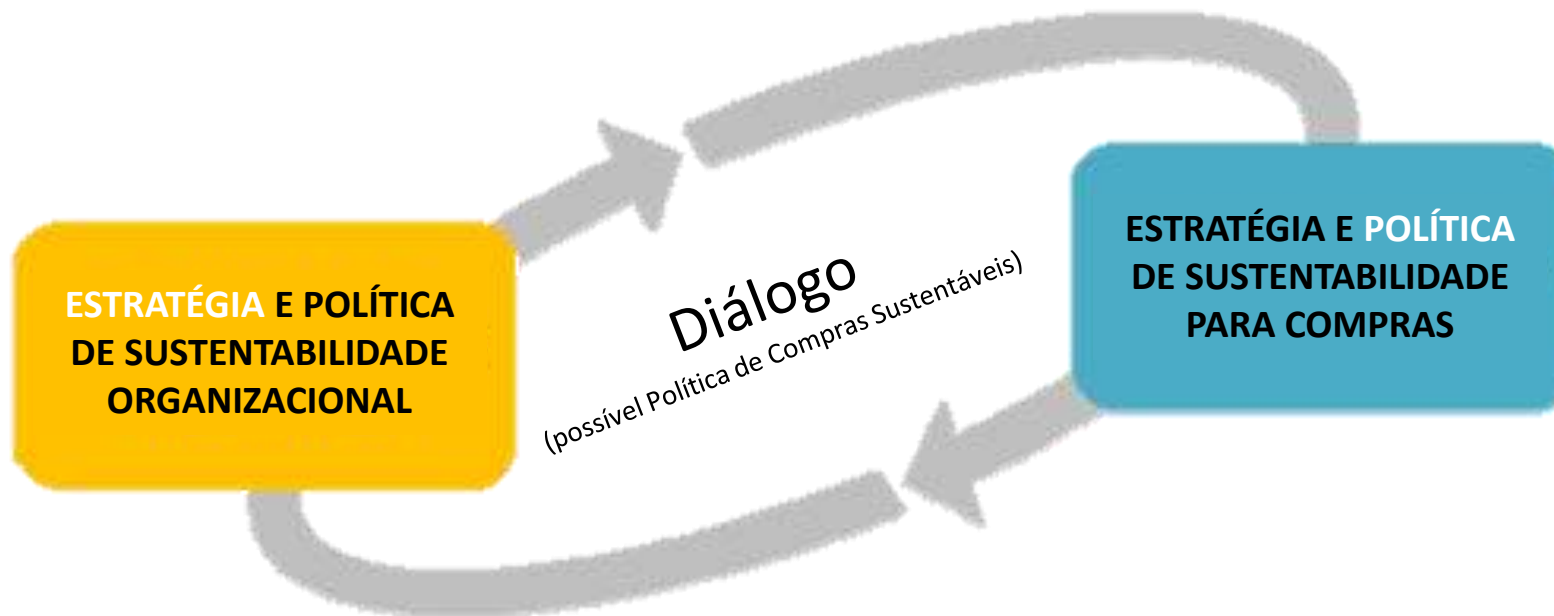
Esta Norma Internacional fornece orientação para as organizações integrarem a sustentabilidade em suas compras, independente de suas atividades ou tamanho, como descrito na ISO 26000 – Orientação para Responsabilidade Social. É dirigida para as partes interessadas envolvidas ou impactadas pelos processos e decisões de compras.

Princípios

- Responsabilização
- Transparência
- Comportamento ético
- Respeito pelos interesses das partes interessadas
- Respeito pelo Estado de Direito e as normas internacionais de comportamento
- Soluções transformadoras e inovadoras
- Integração
- Custo global

Considerações chave

- Priorização
- Gestão de riscos e *due diligence*
- Exercer influência
- Evitar complacência com erro e ilegalidade/cumplicidade



Alinhar as compras sustentáveis com os objetivos organizacionais



Entender como a cadeia de suprimentos é organizada



Gerenciar a implementação: formação da política, integração estratégica e desdobramento, implementação operacional, comunicação responsável

Potencializadores

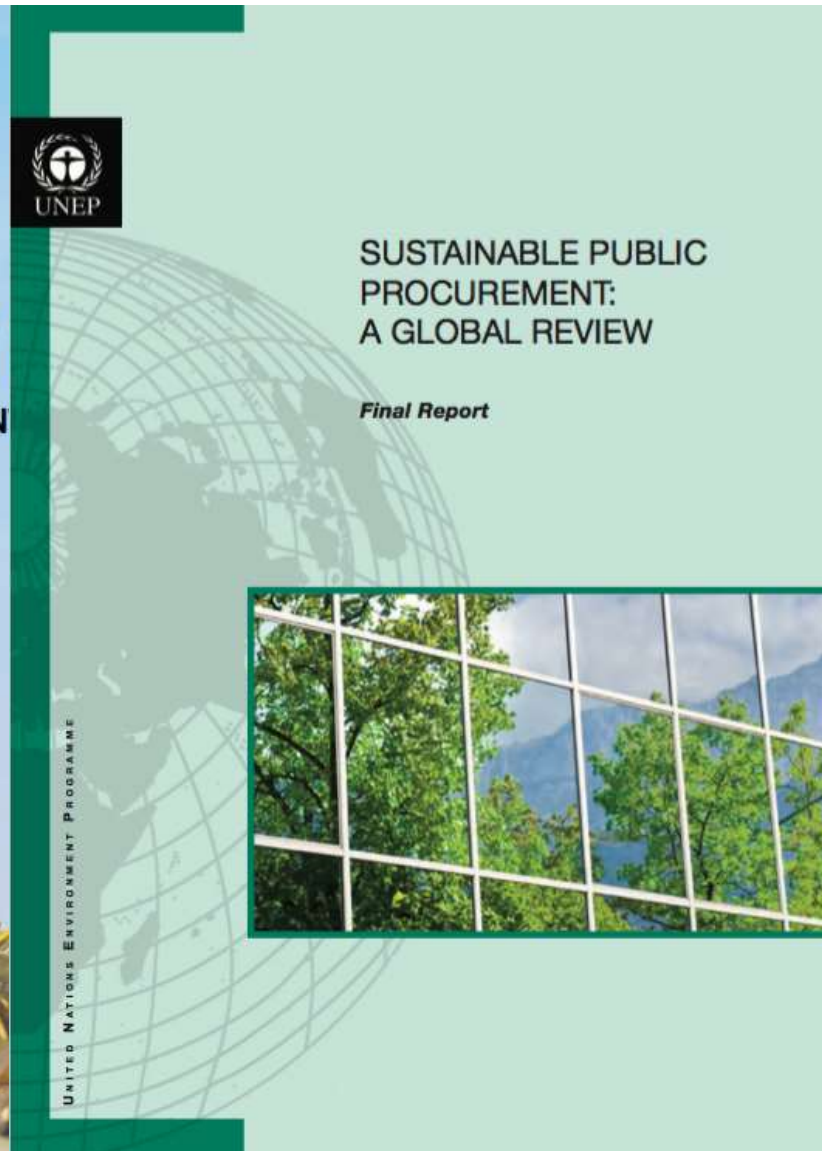
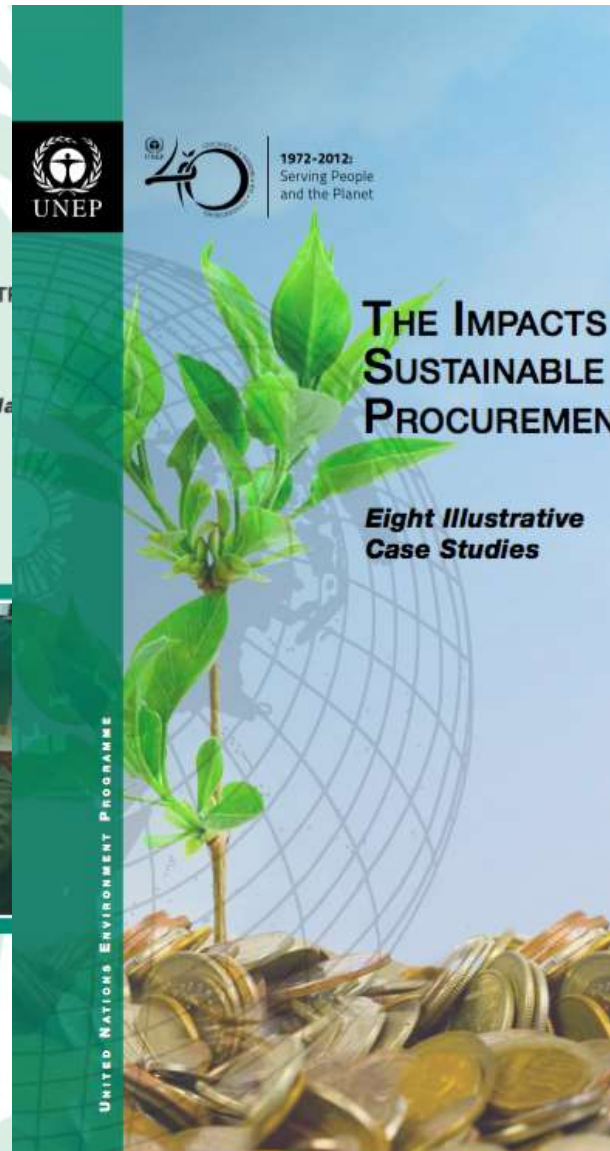
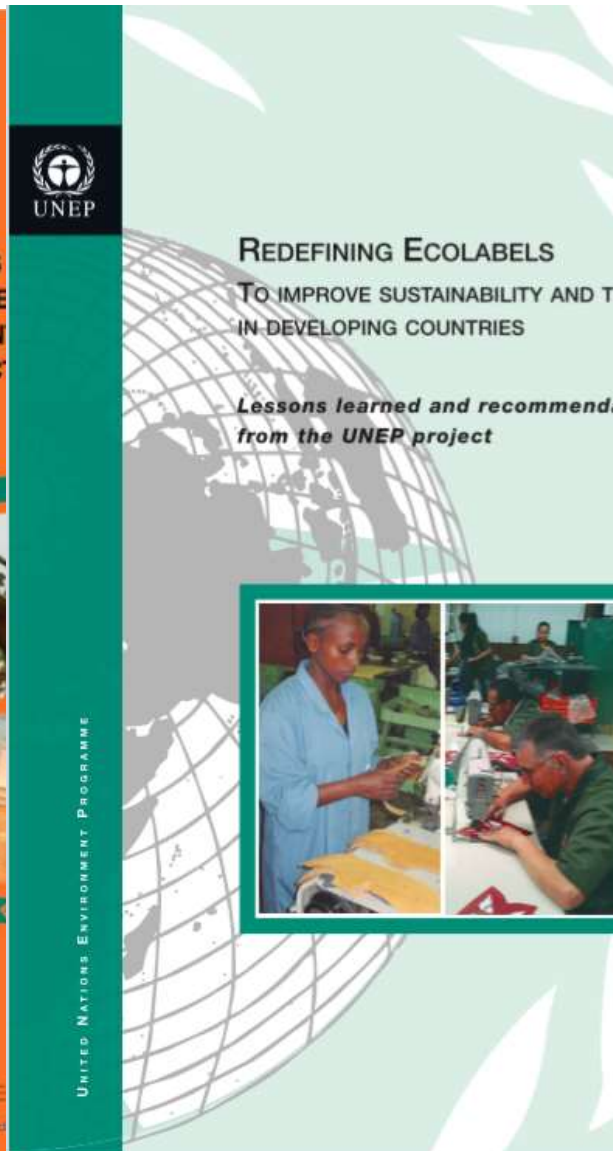
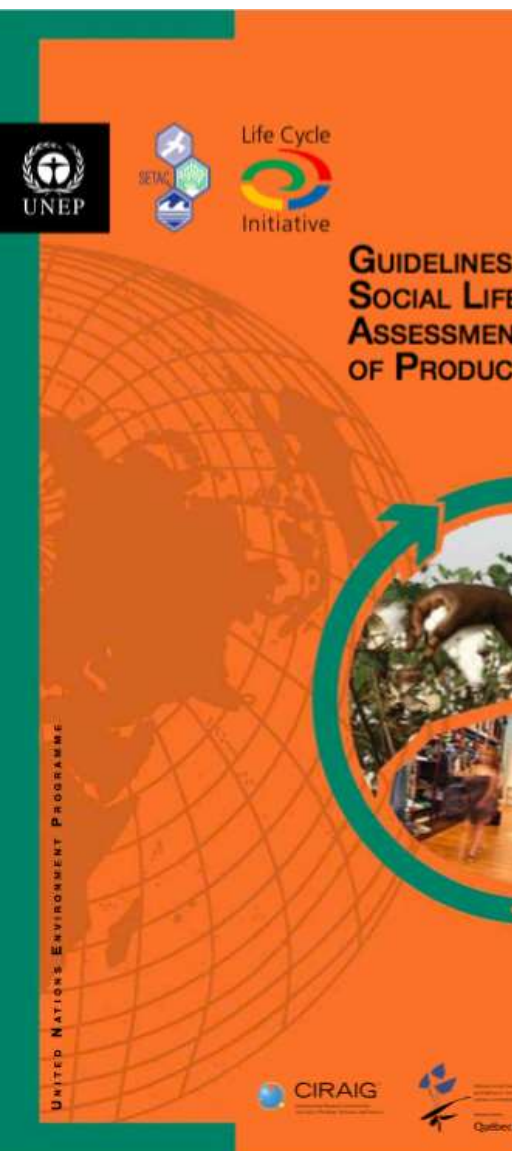


Processo de compras



Integrar a sustentabilidade no processo de compras

O PNUMA e as CPS





1972-2012:
Serving People
and the Planet



Resource
Efficiency

Sustainable
Public
Procurement

Sustainable Public Procurement (SPP)

Module 1. General Introduction to SPP

Perguntas e debate?

Obrigado!

José Augusto Pinto de Abreu
jose.augusto@sextante.net.br
+5521 981462479